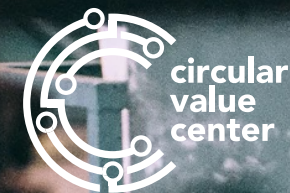


# CVC FAST FORWARD

Remanufacturing the future

Informatiepakket  
Maart 2024

Provincie Noord-Brabant



# Inhoud van dit informatiepakket

- 
- 01** Factsheet

---

  - 02** CVC Fast Forward: De aanpak

---

  - 03** CVC & procesbegeleiding

---

  - 04** Een voorbeeld uit 2023

---

  - 05** Investering, resultaat & criteria

---

  - 06** Planning & programma

---

  - 07** Info, selectie & aanmelding

---

# 01 Fact sheet

Zie jij de kansen van de circulaire economie voor jouw bedrijf, maar weet je nog niet hoe je dit concreet kunt maken? Zoek je naar kansen om dit samen met de partners uit jouw keten te realiseren?

Dan kan een circulair ketenproject, gefaciliteerd vanuit het Circular Value Center, de perfecte stap zijn om samen die kansen te creëren.

**Provincie Noord-Brabant**

**1**

In CVC Fast Forward gaan we aan de slag met ketens van bedrijven. Deze zullen worden begeleid naar gezamenlijke circulaire value cases.

**2**

## ENKELE VAN DE VOORDELEN

1. Zicht op jouw positie, rol en verdienmodel in een circulaire keten.
2. Co-creatie en afstemming met de bedrijven uit jouw keten om samen 'toekomst-proof' te worden.
3. Support van de CVC community, zoals kennisinstellingen, regionale ontwikkelingsmaatschappijen, de provincie en wellicht tot subsidie/financieringsmogelijkheden.

**3**

## HET RESULTAAT

Een helder beeld van de toekomstige circulaire keten, de rol en het verdienmodel voor de bedrijven in de keten, doorbraken en stappen die gezet moeten worden om de gezamenlijk geformuleerde visie te realiseren. Daarnaast ook het commitment van stakeholders om dit plan verder uit te werken.

## 02 CVC Fast Forward

### De aanpak: waarom werkt het?

Uit de praktijk blijkt dat deelnemers vooral de behoefte hebben om met elkaar in gesprek te gaan over hetgeen zij samen willen bereiken. Uitdaging is dan om naast verdieping van de technische content ook het overzicht te houden en een gericht proces door te lopen. Daar helpen wij bij. Zo wordt je begeleid door een gebalanceerd traject waarin zowel verdieping als verbreding aan de orde komt. Daarnaast zorgen we met inspirerende evenementen voor activatie en management commitment voor de lange termijn.



### ONTMOETEN

Aan tafel met vertegenwoordigers met verschillende expertises van (in)directe partners uit je productieketen.



### VERDIEPEN

Leer elkaar, elkaars drijfveren en de duurzaamheidsstrategieën van je partners kennen. Zo zetten we een gezamenlijke stip op de horizon en spelen we in op ieders behoefte.



### VERSNELLEN

Vanuit de verdieping komt de versnelling; de sterke basis die is gelegd zorgt voor een snellere en betere uitvoering van de circulaire projecten.

**Samen versnellen,  
buiten de gebruikelijke  
kaders**

## 03 Circular Value Center & procesbegeleiding

### CIRCULAR VALUE CENTER

Het Circular Value Center is een initiatief van Provincie Noord-Brabant en de Brabantse Ontwikkelings Maatschappij in samenwerking met Smart Industry Nederland gericht op ondernemers in de maakindustrie die praktisch willen versnellen met circulair ondernemen. De provincie Noord-Brabant streeft naar een circulaire transitie in de economie van Brabant, waarbij de maakindustrie een van de belangrijke pijlers is. Hiermee wordt bijgedragen aan de circulaire economie en reductie van 50% grondstoffengebruik in 2030.

In de CVC community zitten partijen als de Metaalunie, FME, de vier regionale Brabantse ontwikkelingsmaatschappijen, de Technische Universiteit Eindhoven en Fontys Hogescholen. Samen willen zij bedrijven uit de maakindustrie helpen naar circulariteit.

### YELLOWCHESSE EN IMPACTX

CVC Fast Forward wordt begeleid door het consortium Yellowchess en ImpactX. Yellowchess is een strategie en innovatie partner die bedrijven, overheden en andere organisaties helpt om doorbraken te creëren op maatschappelijke opgaven. ImpactX is een adviesbureau voor bedrijven die op zoek zijn naar duurzame innovatie, met een specialisatie in circulair ondernemen. Inhoudelijke expertise is de kracht van ImpactX, Yellowchess begeleidt het proces tussen de bedrijven.

### HOE WORDEN KETENS GEVORMD?

We verwachten dat een geïnteresseerd bedrijf minimaal één andere partij uit haar keten kan enthousiasmeren voor deelname in het ketenproject. Vanuit die basis van twee partijen gaan we samen jullie op zoek naar de essentiële partijen om een succesvol ketenproject op te starten. De faciliterende partijen (Yellowchess en ImpactX) staan ten alle tijd klaar om de partijen uit de keten mee te nemen in de kansen en de opzet van de ketenprojecten.

### BEGELEIDING

De partijen die samen met elkaar kiezen voor deelname in een ketenproject worden middels een gestructureerd proces geholpen om de kansen en de toekomstige circulaire keten te identificeren, de vorming van bijpassende circulaire business- modellen, welke doorbraken daarvoor gerealiseerd moeten worden en welke stappen of middelen daarvoor nodig zijn. We maken het concreet zodat je als onderneming ook echt kunt handelen. Er worden vier (fysieke) ketendagen georganiseerd en een eindevenement voor de hele CVC community. Inhoudelijke begeleiding zal daarbij worden verzorgd door de circulariteit experts van ImpactX en procesbegeleiders van Yellowchess. Op specifieke thema's worden experts uit de CVC community (zoals de kennisinstellingen of subsidie-experts) uitgenodigd om jullie te helpen. Delen van het programma zullen Engelstalig zijn.

Goed om te weten: De deelnemers van vorig jaar beoordeelden CVC Fast Forward gemiddeld met een 9,2



## 04 Een voorbeeld uit 2023

### CIRCULAIRE PLASTICS VOOR GEBRUIK IN CLEANROOMVERPAKKINGEN

Een van de deelnemende ketens van CVC Fast Forward 2023 bestond uit een keten van Mitsubishi Chemicals, Vink Kunststoffen, HQ Pack en ASML. Samen werkten zij aan het circulair maken van hoogwaardige verpakkingen in de semiconductor sector.

Een machine van ASML wordt in een cleanroom ontwikkeld en wordt daarna getransporteerd naar plaatsen over de gehele wereld. Om ervoor te zorgen dat deze machine in perfecte staat geïnstalleerd kan worden op locatie, zijn de verpakkingen extreem hoogwaardig. Zie het als een 'mini-cleanroom' die onder alle omstandigheden over de hele wereld verplaatst moet kunnen worden.

De keten Mitsubishi Chemicals, Vink Kunststoffen, HQ Pack en ASML (van leverancier tot eindgebruiker) heeft gedurende het CVC Fast Forward programma onder begeleiding samen gekeken naar technische uitdagingen, retourstromen, het narratief in de organisaties, eigenaarschap van de materialen, het businessmodel, commitment van management en tal van andere zaken.

De samenwerking en oplossingen verstevigen de strategische relaties tussen de partijen én zorgen ervoor dat de ecologische voetafdruk van de betrokken materialen aanzienlijk verkleind wordt. De geschatte reductie is 75% CO<sub>2</sub>-uitstoot in vergelijking met nieuwe materialen.

Een succesverhaal tussen partijen die elkaar hebben gevonden in de ambitie naar een duurzame toekomst. Fast Forward bracht ze op snelheid; nu werken ze samen verder naar daadwerkelijke implementatie.





# 05 Investing, het resultaat & criteria

## WAT VRAAGT HET VAN JOU ALS ONDERNEMER?

Deelname kost de bedrijven geen financiële investering. De provincie Noord-Brabant draagt de kosten voor de begeleiding. Wel vraagt het een tijdsinvestering. Bijvoorbeeld tijdens de vier ketendagen in september, oktober en november. Ook tussen deze momenten door zal het tijd vragen. Het gaat immers om het klaarstomen van jouw bedrijf (i.s.m. je partners) voor de toekomst. We zien bij de ketenprojecten van vorig jaar dat bedrijven hier veel waarde van inzien bij deelname.

Het meest gevraagde van jou als mogelijk deelnemend bedrijf is het enthousiasme om circulaire stappen te zetten met de partijen uit jouw bedrijfsketen. Dit vraagt een bepaalde openheid en transparantie om samen tot oplossingen te komen. Dat je als bedrijf nog zoekende bent naar de 'hoe?' is geen probleem, daar leidt CVC Fast Forward je doorheen.

## HET RESULTAAT

Het resultaat van een deelname aan CVC Fast Forward is een helder beeld van de toekomstige circulaire keten, de rol en het verdienmodel voor de bedrijven in de keten, doorbraken en stappen die gezet moeten worden om de visie te realiseren. Vanaf die positie zal, samen met de CVC community, gekeken worden welke support en middelen nodig zijn voor realisatie van de circulaire keten. Gedacht kan worden aan o.a. een subsidieaanvraag of toegang tot onderzoek /support vanuit de kennisinstellingen. We willen vooral dat de bedrijven uit de keten samen concreet kunnen handelen.

## WAT ZIJN DE CRITERIA OM MEE TE DOEN?

Er zijn enkele criteria opgesteld voor deelname aan het CVC Fast Forward programma. We richten ons op ketensamenwerking in de Brabantse maakindustrie. Denk daarbij aan machinebouw, apparatenbouw en kapitaalgoederen die typisch toegepast worden in sectoren zoals food, hightech, medisch en automotive. Daarnaast kijken we of het product of de dienst schaalbaar is en wat de beoogde impact (voor de bedrijven) op korte en middellange termijn is. Ook willen we graag dat minimaal twee partijen uit de keten vroegtijdig aangeven mee te willen werken. Dan worden de overige ketenpartijen vervolgens in het proces betrokken.

Deze set aan criteria is samengesteld met behulp van de community-partners van CVC zoals de brancheverenigingen en ontwikkelingsmaatschappijen. Na de Q&A sessies (zie volgende pagina) hoef jij echter pas te besluiten of je denkt dat jullie bedrijf zich leent voor CVC Fast Forward. Na de aanmelding volgt de selectie en kan de daadwerkelijke start plaatsvinden.

### De criteria voor deelname:

- Impact probleem/oplossing: Is er een duidelijk omschreven uitdaging van significante omvang met een richting voor een circulaire oplossing?
- Draagvlak: Zijn er minimaal twee bedrijven in de keten die zich als actief voor het project willen inzetten? Zijn zij bereid om in een lange-termijn visie te investeren?
- Schaalbaarheid: Hoe schaalbaar en effectief kan het project groeien na afloop?
- Regionale spreiding: We streven ernaar dat bedrijven uit de verschillende delen van de provincie deelnemen. Het is geen voorwaarde dat alle bedrijven uit de keten uit Brabant komen.

## 06 Planning & programma

Op grote lijnen is het gezamenlijk proces op te delen in vijf elkaar opvolgende stappen.

INZICHT & SCOPING	VISIE & DOORBRAKEN	PROJECT-PLANNING	PROJECT-GEREEDHEID	COMMITMENT & VOORTGANG
<ul style="list-style-type: none"><li>• Samenwerkings-traject</li><li>• Product Journey Mapping</li><li>• Scoping</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Duurzaamheids-strategiën</li><li>• Collaborative Business Modelling</li><li>• Obstakels in kaart</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Werkstromen, mijlpalen &amp; key deliverables in kaart</li><li>• Management commitment</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Uitwerking projectplan</li><li>• Intentieverklaring</li><li>• Interne betrokkenheid</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Captains-bijeenkomst</li><li>• Waarborging v/d voortgang</li><li>• (Community) Activatie</li></ul>

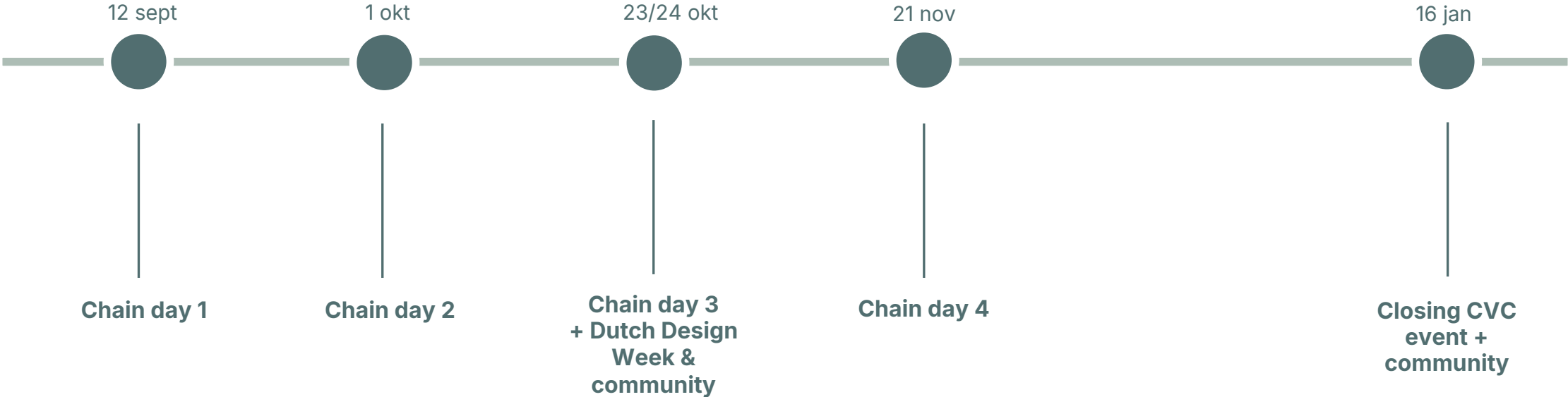
Voor elke stap staat een co-creatieve werksessie gepland waarin we ervoor zorgen dat de neuzen van alle deelnemende partijen in de zelfde richting gaan staan. Zo werken we van eerste inzichten naar een projectplan en management commitment en kan de samenwerking worden voortgezet na afloop van het CVC Fast Forward programma.

Per keten worden verschillende werkstromen opgezet rondom verschillende expertises en de te behalen doorbraken. Deze gaan tussen de bijeenkomsten door zelf aan de slag met het uitwerken van specifieke vraagstukken. Ook in de tussentijdse werktrajecten krijg je voldoende handvatten aangereikt vanuit de procesbegeleiding.

Wanneer nodig wordt externe expertise betrokken in het programma. Bijvoorbeeld wanneer er vragen zijn over eventuele subsidieregelingen.



# 06 Planning & programma



## 07 Info of aanmelden?

Ben je na het lezen van dit infopakket geïnteresseerd geworden of heb je nog vragen? De Regionale ontwikkelingsmaatschappijen en de BOM zijn op de hoogte van het programma en zijn de eerste aanspreekpunt bij vragen. Daarnaast kun geheel vrijblijvend deelnemen aan de **online Q&A sessies in de eerste twee weken van april**.

Mocht je hier al een ander bedrijf uit jouw keten in mee willen nemen dan is dat fijn. Aanmelden voor een Q&A sessie kan via een mailtje naar [Lodewijk@impactX.nl](mailto:Lodewijk@impactX.nl).

De **uiterste aanmelddatum voor CVC Fast Forward is 22 april voor 12:00u**. Dit gebeurt altijd door minimaal twee partijen uit één keten. Vervolgens worden de twee ketens die deel mogen nemen geselecteerd in de week van 13 mei.

Aanmelding voor het ketentraject kun je doen door een mailtje te sturen met een concreet idee en mogelijke circulaire oplossing naar [Lodewijk@impactX.nl](mailto:Lodewijk@impactX.nl). Wij nemen dan contact met je op. Op 6 juni zal er een kick-off plaatsvinden voor de deelnemende partijen. Wij kijken er naar uit!



# Naar een circulaire maakindustrie door ketensamenwerking



koninklijke  
**metaalunie**

MIDPOINT  
BRABANT



Brainport  
Industries



BRAINPORT  
EINDHOVEN

mikrocentrum  
High Tech Platform



TU/e  
EINDHOVEN  
UNIVERSITY OF  
TECHNOLOGY



POWERED  
BY DUTCH  
TECHNOLOGY

Brabantse Ontwikkelings Maatschappij  
**BOM**

Provincie Noord-Brabant

IMPACT The logo for IMPACT, featuring the word "IMPACT" in a bold, black, sans-serif font next to a colorful square icon with a white "X" inside.

yellow  
chess

